



Elias Ndahayo, Rwanda



**St-Justin**

FONDATION CEUVRE SAINT-JUSTIN  
STIFTUNG JUSTINUS-WERK

# Rapport de gestion 2025

## 2025 EN CHIFFRES

98

**ans d'histoire**Centenaire  
en 2027

15'000

**alumni autour  
du globe**

depuis 1927

&gt;100

**nationalités**accueillies  
en 2025

449'720

**CHF dons et legs**

Merci!

5

**foyers en Suisse**

440 chambres

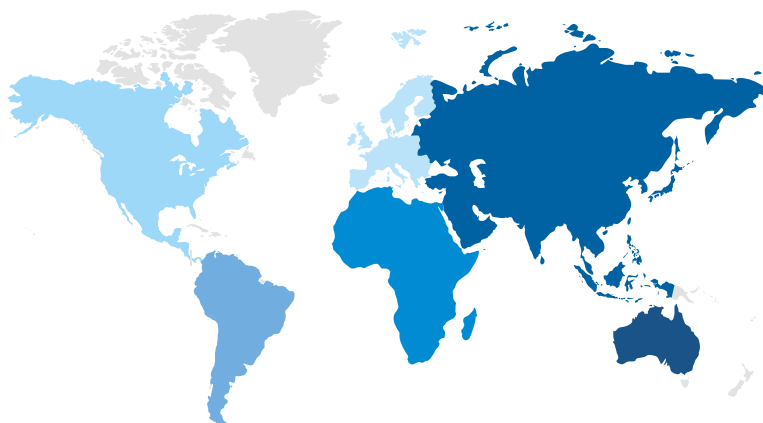
97

**boursiers soutenus**47 femmes  
50 hommes

18

**diplômes obtenus**12 à l'étranger  
6 en Suisse

544'615

**CHF bourses****octroyées**  
+195% vs 2024

## SOMMAIRE

Message du Président	03
Mot de la Directrice	04
Identité & mission	05
Vision 2040	07
Les Bourses	08
Témoignages	10
Les Foyers	12
Impact & durabilité	18
Fundraising & événements	20
Le personnel	21
Les comptes 2025	23
Rapport de révision	24

# Message du Président

*Là où l'ignorance engendre peur et violence, la connaissance mutuelle engendre joie, respect et paix.*



La Suisse n'a quasiment pas de matières premières. Le bien-être de ses habitants dépend de services qui dépendent largement de la formation disponible. Son système d'éducation est donc une grande richesse. Le préambule de la Constitution fédérale se termine par ces mots: « la force de la communauté se mesure au bien-être du plus faible de ses membres ». Or la communauté humaine est plus large que la Suisse, et le partage des biens culturels et matériels relève du respect de la dignité humaine.

Fondée à Fribourg en 1927, l'Œuvre St-Justin a permis à des milliers d'étudiants étrangers de bénéficier des institutions de formation suisses. C'est une forme éminente de générosité, qui honore la Suisse. Les réalités initiales ont évolué. Non seulement le foyer initial de Fribourg a essaimé à Genève et Zurich, puis de manière plus modeste à Lausanne et à Sion. En outre, l'Œuvre donne des bourses pour des étudiant·es dans leur pays d'origine, ce qui permet d'aider un plus grand nombre.

Dans le monde contemporain, on peut regretter une grande expansion du communautarisme. L'Œuvre St-Justin favorise au contraire des contacts entre personnes de cultures et religions différentes, depuis ses débuts. Ce n'est pas par sens du devoir que je m'y engage, mais avec joie et conviction.

**+Charles Morerod**  
**Évêque de Lausanne, Genève et Fribourg**  
**Président de la Fondation St-Justin**

# L'édito de la Directrice

« *Changer le monde en transformant des vies* »



« L'éducation est l'arme la plus puissante qu'on puisse utiliser pour changer le monde ». J'emprunte cette citation à Nelson Mandela, Prix Nobel de la Paix, qui a transformé la vie de millions de personnes. Il soulignait que la combinaison d'un esprit éclairé et d'un cœur noble est déjà une force remarquable, et que lorsqu'on y ajoute l'usage d'une langue bien articulée ou d'un stylo, alors nous obtenons quelque chose de véritablement extraordinaire.

Et bien je suis convaincue que les 97 boursier·ères soutenu·es par St-Justin en 2025, dont 18 diplômé·es que je félicite chaleureusement, participeront eux aussi à la transformation de la vie d'autrui et de celle de leur communauté.

Mon immersion dans tous les foyers St-Justin de Suisse et ma rencontre avec de nombreux·ses résident·es m'a donné une certitude : St-Justin est une institution rare, parce qu'elle transforme réellement des vies. Non seulement celles des boursier·ères, mais également celles des 440 étudiant·es qui sont à la maison à St-Justin, où plus de 100 nationalités se côtoient et permettent de créer des amitiés profondes avec des gens du monde entier.

Le réseau international de St-Justin représente plus de 15'000 alumni qui œuvrent pour la paix et la démocratie, tout comme nos donateur·ices, qui transforment concrètement des vies pour changer le monde. Qu'ils et elles en soient sincèrement remercié·es.

**Natacha Roos**  
**Directrice de la Fondation St-Justin**

# Identité & mission

Fondée en 1927, l'Œuvre St-Justin a écoulé sa 98<sup>e</sup> année d'existence. Elle accompagne les jeunes du monde entier durant leur formation : financièrement, par l'octroi de bourses aux étudiant·es issu·es du Sud global ; et matériellement, en proposant des chambres à prix abordable dans cinq résidences situées dans les villes universitaires suisses de Fribourg, Genève, Zurich, Sion et Lausanne.

## LES VALEURS DE ST-JUSTIN

VALEUR	DESCRIPTION
<b>Dignité humaine</b>	Chaque personne mérite d'accéder au savoir, quelle que soit son origine.
<b>Dialogue interculturel</b>	Nos foyers sont des laboratoires vivants du vivre-ensemble et de la rencontre, vecteurs de paix.
<b>Solidarité Nord-Sud</b>	Nous sommes convaincu·es que le partage des connaissances et compétences est un acte de justice.
<b>Engagement durable</b>	Nous planifions pour le long terme, au service des générations futures.
<b>Gouvernance transparente</b>	Nos comptes sont vérifiés et publiés. La confiance de nos donateur·ices est fondamentale.
<b>Enracinement</b>	Notre mission s'inscrit dans une tradition humaniste ouverte à toutes et tous.

**« La bourse n'a pas seulement financé l'obtention d'un diplôme, elle a investi dans le domaine du changement pour le système éducatif rwandais. »**

Marc Karangwa, Rwanda

## INFORMATIONS LEGALES

La Fondation Œuvre St-Justin — Stiftung Justinus-Werk est une fondation au sens des articles 80ss du Code Civil Suisse. Son siège est à situé à la Rue de Rome 3 à 1700 Fribourg. Elle est inscrite au Registre du commerce depuis le 3 février 2023. Elle est surveillée par l'Autorité fédérale de surveillance des fondations (DFI). Elle est exonérée d'impôts en raison de son but d'utilité publique. Sa directrice est Natacha Roos.

## LE CONSEIL DE FONDATION

Le Conseil de Fondation compte 13 membres issu·es de toute la Suisse et de différents secteurs d'activités, offrant une diversité et une expertise intéressantes. Les membres exercent leur mandat à titre bénévole, mettant l'intérêt des étudiant·es au centre.

2025 est une année de transition pour la Fondation et son Conseil. Celui-ci s'est réuni à 3 reprises, une séance extraordinaire ayant été organisée afin de nommer la future directrice.

Le Bureau, composé de 4 membres s'est réuni à 5 reprises en 2025,

<b>Mgr Charles Morerod</b>	Président
<b>M. Roland Carrupt</b>	Vice-Président
<b>Mme Antoinette Musard</b>	Membre du Bureau (depuis déc. 2025)
<b>M. Erwin Tanner</b>	Membre du Bureau
<b>M. Fouad Bitar</b>	Membre
<b>Mme Françoise Defferrard</b>	Membre
<b>M. Georges Emery</b>	Membre
<b>M. Edgar Jenny</b>	Membre
<b>M. Daniel Känel</b>	Membre
<b>M. François Membrez</b>	Membre
<b>Mme Darcy Molnar</b>	Membre
<b>M. Michael Rappo</b>	Membre
<b>M. Benoît Robyr</b>	Membre



Le Conseil de Fondation (incomplet) et la directrice de St-Justin

# Vision 2040

## UNE NOUVELLE DIRECTION

Le 1<sup>er</sup> août 2025, Natacha Roos a pris ses fonctions comme directrice de l'œuvre St-Justin. Âgée de 47 ans et mère de deux enfants, elle a étudié l'histoire et la géographie à l'Université de Fribourg, avant de se former en gestion culturelle puis en administration publique à Lausanne. Son parcours professionnel débute dans les domaines culturel et socioculturel suisses romands avant d'être nommée cheffe du Service de la culture de la Ville de Fribourg et gestionnaire d'un fond culturel régional durant 12 ans.

En 2021, Natacha Roos est élue au « Forum des 100 », qui réunit les 100 décideur-euses qui influencent l'avenir de la Suisse Romande. Trois ans après, elle remporte deux prix avec OrganiCité, l'organisation qu'elle crée pour accompagner les transformations urbaines ou structurelles. Elle siège au Comité de « Médiation culturelle suisse » et met désormais son réseau national au service de St-Justin.

## UNE NOUVELLE VISION

La nouvelle direction et la perspective du centenaire 2027 ont engagé la Fondation dans une réflexion stratégique ambitieuse : « Vision 2040 » est co-construite avec les parties prenantes – étudiant-es, donateur-ices, alumni, collaborateur-ices, partenaires – pour garantir sa représentativité et ancrer durablement la mission de St-Justin dans le siècle à venir.

## FEUILLE DE ROUTE 2025-2027

PÉRIODE	ÉTAPE & DESCRIPTION
<b>Août 2025</b>	Écoute & immersion — Entrée en fonction immersive: chaque foyer visité, nuits sur place, travail et entretien individuel avec chaque membre du personnel
<b>Sept.-déc. 2025</b>	Solidarité inter-foyers — 9 collègues de Fribourg aident l'équipe de Genève à réorganiser le foyer. La solidarité institutionnelle devient une pratique concrète
<b>Oct.-nov. 2025</b>	Premières orientations stratégiques — Validation par le Bureau puis le Conseil des orientations stratégiques
<b>Jan. 2026-sept. 2027</b>	Co-construction de Vision 2040 — Démarche participative avec toutes les parties prenantes et des expert-es externes
<b>2027</b>	100 ans de St-Justin — Événement national et activation du réseau international
<b>Déc. 2027</b>	Vision 2040 — Adoption puis communication

La Fondation exprime toute sa reconnaissance à Marco Cattaneo pour son engagement durant 18 ans au service de la mission de St-Justin. Il a pris sa retraite en août.

Grâce à la générosité de nos donateur-ices, 97 jeunes femmes et hommes ont bénéficié d'une bourse portant les bourses – offertes sur plusieurs années – à CHF 544'615.–

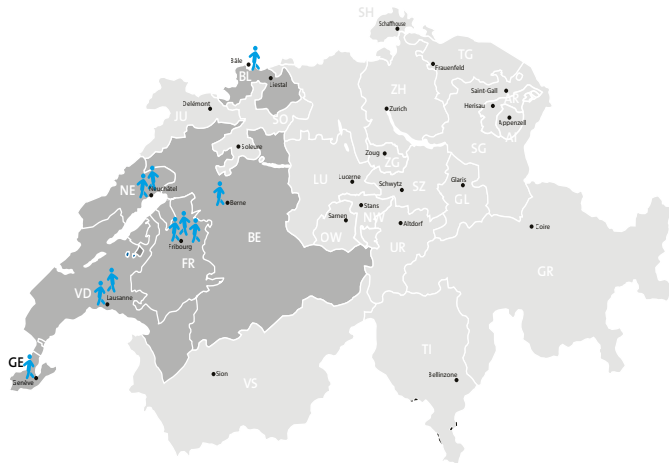
# Les bourses en Suisse

## NOMBRE DE BOURSES

24

## LIEUX D'ÉTUDES

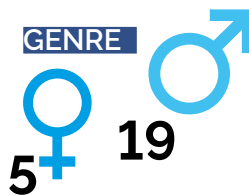
Université de Fribourg	13
Université de Neuchâtel	3
Universität Bern	1
Universität Basel	1
HES-SO Master	3
Université de Genève	1
Haute école du Paysage, d'Ingénierie et d'Architecture de Genève	1
International Institute in Geneva	1



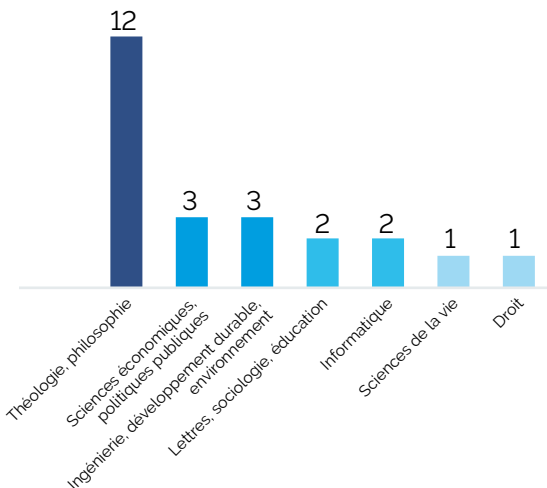
## CYCLE D'ÉTUDE

24

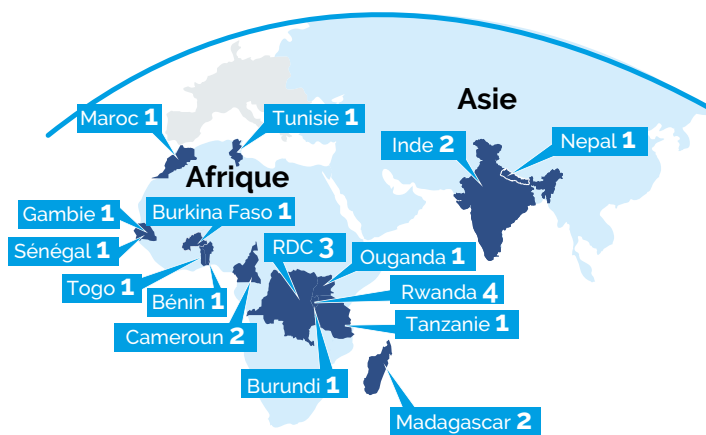
Bachelor	2
Master	17
PhD	5



## CHAMPS D'ÉTUDES



## NATIONALITES



## DIPLOMES OBTENUS EN 2025

Népal	GHIMIRE Anish	Universität Bern	Master en Sciences moléculaires du vivant
Madagascar	TSIRINIAINA Urlick Narindra	Université de Fribourg	Licence canonique
Togo	LARE Yenhame	Université de Neuchâtel	Bachelor en Systèmes naturels
Inde	JOSE Akhil Mathew	Université de Fribourg	Master en Théologie
Bénin	DEGBE Medesse Irenee	Université de Fribourg	Licence canonique
RDC	Sylvain Tembwe Miana	Université de Fribourg	Licence canonique

en 2025. Des produits exceptionnels ont permis de renforcer sensiblement l'enveloppe allouée,

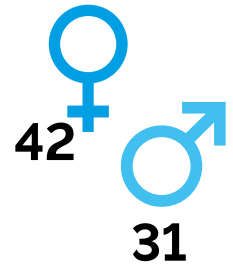
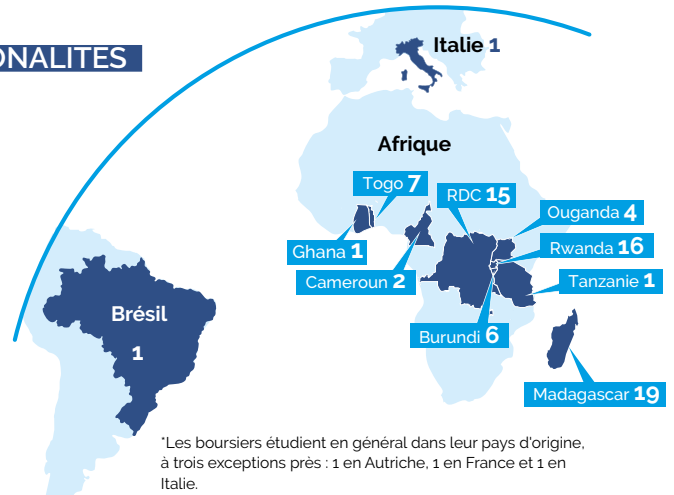
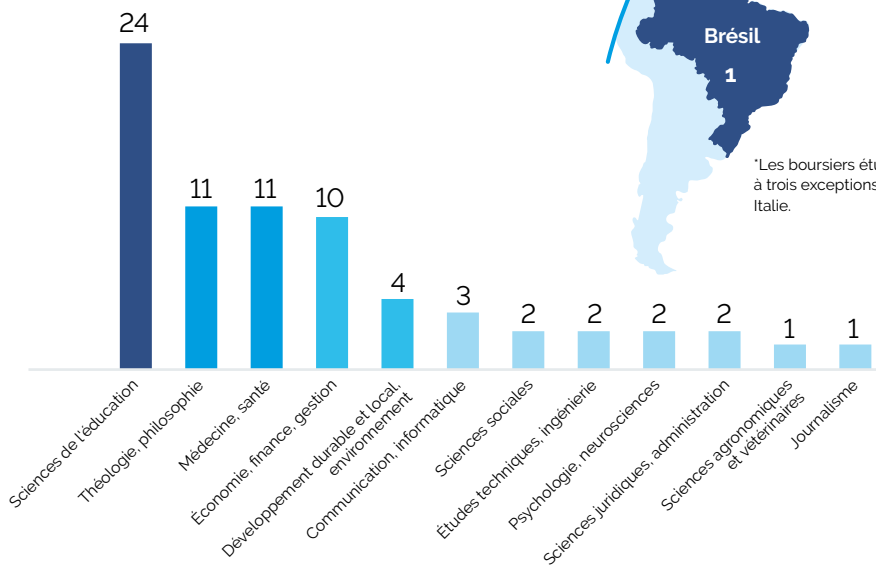
# Les bourses à l'étranger

NOMBRE DE BOURSES

73

NATIONALITES

CHAMPS D'ETUDES



## DIPLOMES OBTENUS EN 2025

Rwanda	MUHAYIMPUNDU Génèreuse	Kigaly Independent University ULK	Bachelor en Finance
Rwanda	KARANGWA Marc	Institut catholique de Kabgayi	Master en Education
Rwanda	NDAHAYO Elias	Institut catholique de Kabgayi	Bachelor en Journalisme
Rwanda	UMUGWANEZA Médiatrice	Institut catholique de Kabgayi	Bachelor en Business
Rwanda	MUTUYEMARIYA Epiphanie	Institut d'enseignement supérieur de Ruhengeri	Licence en Gestion des entreprises
Rwanda	MUKAMUSONI Emilienne	Institut d'enseignement supérieur de Ruhengeri	Bachelor en Education
Madagascar	RAHERIMPITIAVANA Lovanambinina Stella	ESSVA, Antsirabe	Licence en Sciences et Techniques de l'éducation
Madagascar	RASOAFARAMALALA Pierre Mélanie	ESSVA, Antsirabe	Licence en Sciences et Techniques de l'éducation
Madagascar	MIHAJANIRINA Théophile	ESSVA, Antsirabe	Licence en Sciences et Techniques de l'éducation
Brésil	SANZ de Oliveira e Silva Luciana	Università Cattolica del Sacro Cuore	Master en Neurosciences comportementales
Cameroun	NJANTO JUDE Nforne	Catholic University Institute of BUEA	Bachelor en Management des Ressources humaines et relations d'emploi
Cameroun	AWAMU TSAFACK Florentin	Catholic University Institute of BUEA	Bachelor en Management des Ressources humaines et relations d'emploi

# Témoignages

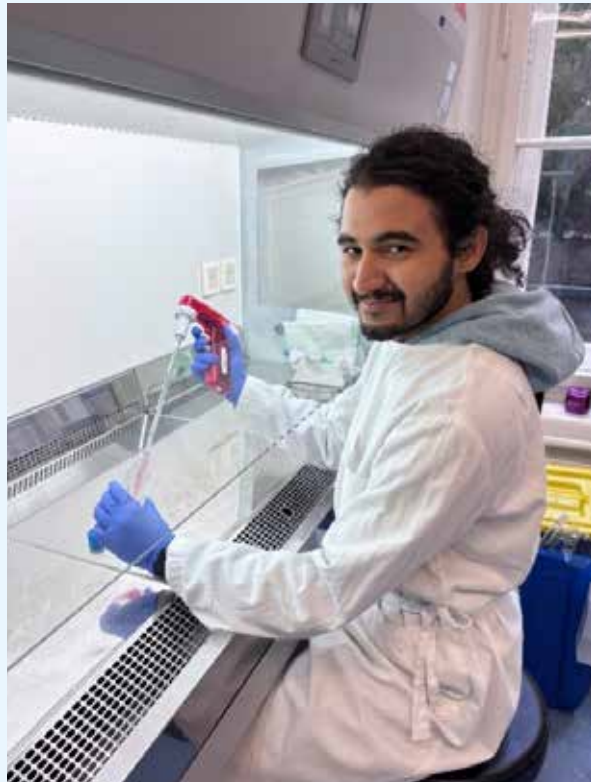


***Lare Yenhame (Togo), Bachelor en Systèmes naturels, Université de Neuchâtel***

«Après mes études, je souhaite mettre mes compétences en eau, énergie et environnement au service du développement durable du Togo, en particulier dans la Région des Savanes, à travers la création d'un bureau d'études au bénéfice des collectivités et des acteurs locaux.»

***Anish Ghimire (Népal), Master en Sciences de la vie moléculaire, Université de Berne***

«J'ai eu l'opportunité de poursuivre ma passion pour l'immunologie et travailler sur un projet lié au développement de vaccins. Cette expérience m'a aussi ouvert la porte pour continuer l'aventure de la recherche et je me dirige maintenant vers un Doctorat dans un champs que j'affectionne particulièrement. En me tournant vers le futur, je suis extrêmement motivé à contribuer à l'amélioration de la recherche et de l'innovation en aidant à établir des centres de recherche qui feront avancer la science, encourageront les talents locaux et créeront des places de travail. J'aspire aussi à contribuer à la construction de de systèmes mieux préparés à faire face aux pandémies et épidémies, tout en identifiant les enjeux clés du système de santé et en développant des solutions durables pour améliorer la santé publique au Népal.»





***Généreuse Muhayimpundu,  
Bacheloreuse en Finance, Rwanda***

« La bourse a eu un impact significatif sur mon parcours universitaire, me permettant de me concentrer pleinement sur mes études sans le fardeau constant des contraintes financières. Cela m'a permis d'accéder à des ressources d'apprentissage essentielles, de participer à des activités académiques et, finalement, de donner le meilleur de mes capacités. »

***Marc Karangwa, Diplôme postgrade en  
Education, Rwanda***

« Ce soutien précieux m'a permis de réaliser mon projet d'étude en obtenant mon Diplôme de l'Éducation, consolidant ainsi ma vocation d'enseignant au sein de l'école Espoir de l'Avenir et ouvrant les portes à la Maîtrise. Au-delà de mon épanouissement personnel, ce diplôme renforce mon engagement envers ma communauté à Nyamata. En tant qu'éducateur, je suis désormais outillé pour répondre aux défis sociaux de mon pays, notamment en promouvant l'importance de l'éducation, de la politique du genre et du développement durable auprès de mes élèves et de leurs familles, ainsi que de ma société environnante. »



# Nos Foyers

*Cinq foyers, cinq villes, une seule mission : offrir à des étudiant·es du monde entier un cadre de vie digne, chaleureux et stimulant.*

Chaque foyer a sa personnalité, son histoire, son équipe et ses résident·es. St-Justin a de nouveau accueilli et accompagné des étudiant·es de plus de 100 nationalités dans le cadre de leurs études au sein d'une haute école universitaire ou spécialisée. Les foyers sont pensés comme des espaces d'accueil, de respect et de dialogue, où l'on apprend autant à vivre ensemble que l'on acquiert des savoirs académiques. 2025 a été une année riche en transformations.

## Fribourg - Cité estudiantine St-Justin



La Cité estudiantine de Fribourg a hébergé 190 étudiant·es issus de 49 pays, avec un taux d'occupation proche de 100% sur l'ensemble de l'année, incluant 16 participant·es à l'American College Program et 34 étudiant·es accueilli·es durant l'été.

L'année a été marquée par plusieurs transitions. Au niveau du personnel d'abord, avec des départs et des arrivées. Après une première phase d'observation, la nouvelle Directrice a débuté la mise en place d'une nouvelle organisation pour la Cité de Fribourg. Côté infrastructures, la rénovation du bâtiment Cortex a permis à la filière ostéopathie de la Haute Ecole de Santé de Fribourg – HEdS d'y accueillir 165 étudiant·es. L'inauguration officielle a consacré les nouveaux noms Cortex et Soma.

Une quinzaine de chambres ont également été rénovées dans le bâtiment 7. La collaboration avec les locataires institutionnels que sont le Service de la Formation continue de l'Université de Fribourg, l'Accueil Extra-Scolaire de la Ville de Fribourg et l'école d'allemand DeLiF a continué de façon harmonieuse en 2025.

Sur le plan environnemental, une prairie naturelle a été aménagée à l'arrière du Cortex, avec plantation d'arbres indigènes et fruitiers et installation d'hôtels à insectes. Une verrière installée dans le jardin central a offert aux résident·es, locataires et personnel un point de rencontre convivial. Durant ces premiers mois, Natacha Roos a supervisé les 16 EPT œuvrant pour la Cité de Fribourg et l'administration générale.

## NOMBRE DE RÉSIDENT·ES



## CHAMPS D'ÉTUDES EN %

Lettres et sciences humaines	31
Sciences et médecine	28
Droit	14
Sciences économiques et sociales	10
Autres études	10
Hautes écoles spécialisées	7



## NATIONALITÉS



# Genève - Foyer International d'étudiants

Idéalement situé à deux pas du lac et à moins de dix minutes à pied de la gare Cornavin, le Foyer International de Genève accueille 115 étudiant-es provenant de 86 pays dans le quartier multiculturel des Pâquis.

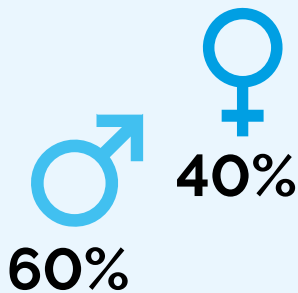
2025 a été une année charnière pour le foyer, qui a vécu une importante mue entre septembre et décembre. Un groupe de travail interne à St-Justin a mis en commun ses compétences afin d'établir un plan d'actions structuré. Sur la base de ses recommandations, les responsabilités et processus ont été redéfinis et les espaces ont été réorganisés pour les rendre plus fonctionnels. Ce travail de fond a permis de reposer les bases d'un cadre de vie sain et partagé.

L'équipe a été supervisée par Zoé Mc Hugh jusqu'en septembre, puis par Marilyn Combet.

Les quatre collaborateur-ices (4,7 EPT) ont bénéficié de soutiens temporaires de collègues de Fribourg et d'entreprises de nettoyages.



## NOMBRE DE RÉSIDENT-ES,



## AFFILIATIONS INSTITUTIONNELLES EN %

UNIGE	<b>37</b>
Stage	<b>20</b>
Instituts privés	<b>16</b>
Hautes Ecoles Spécialisées (HEG, HEAD, HEM, HEPIA, HETS)	<b>9</b>
IHEID	<b>8</b>
IFAGE	<b>2</b>
EPFL	<b>2</b>
ESTIAM	<b>2</b>
UNIL	<b>1</b>
Autres	<b>3</b>

## NATIONALITÉS



# Zurich - Résidence Justinus

Bénéficiant d'un emplacement exceptionnel sur les hauteurs du Zürichberg, la résidence Justinus a connu une année 2025 dans la continuité, affichant toujours un taux d'occupation de 100%. La vie communautaire s'est déroulée sereinement, portée par une entraide spontanée entre 67 résident·es qui organisent régulièrement des moments conviviaux de partage. Les nouveaux·elles arrivant·es ont bénéficié d'un accueil bienveillant facilitant leur intégration dès les premiers jours et d'ancien·nes résident·es sont chaleureusement accueilli·es dans le cadre de leurs retrouvailles annuelles. L'équipe est composée de cinq collaborateur·ices (3.2 EPT), supervisé·es par Nathalie Hüppi.



## NOMBRE DE RÉSIDENT·ES



## CHAMPS D'ÉTUDES EN %

Sciences et médecine	71
Lettres et sciences humaines	12
Sciences économiques et sociales	7
Autres études	5
Hautes écoles spécialisées	4
Droit	1

## NIVEAU D'ÉTUDES EN %

Bachelor	32
Master	43
Doctorat	21
Post-Doctorat	1
Stage	3

## AFFILIATIONS INSTITUTIONNELLES EN %

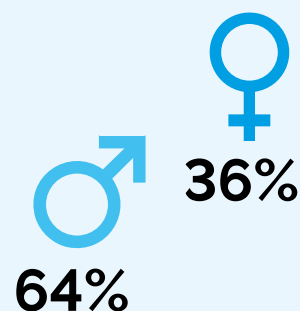
EPFZ	61
Université de Zurich	30
ZHdK (Haute école d'art de Zurich)	4
ZHAW (Haute école zurichoise des sciences appliquées)	2
USZ (Hôpital universitaire de Zurich)	1
WKO (Chambre économique d'Autriche)	1
Autre	1

## NATIONALITÉS



## ÂGE MÉDIAN

24



# Sion - Foyer St-Justin

Le Foyer situé à Notre-Dame du Silence, propriétaire des lieux, offre un écrin de calme et de sérénité très apprécié des résident.es, des locataires fixes et des locataires ponctuelles des salles de conférence et de réception.

Le taux d'occupation s'est maintenu à une moyenne de 27 chambres louées sur 33 disponibles, la taille de la cuisine limitant l'exploitation complète malgré une forte demande en provenance du monde entier. La proximité de la Haute École de Musique se reflète dans le profil des résident.es, dont 37 % sont musicien.nes. L'accueil du festival estival « Sion Violon » dans le jardin a permis d'ouvrir les portes du foyer à un large public. L'été a également été marqué par l'accueil des masterclasses de l'Académie de musique Tibor Varga et par le séjour de bénéficiaires de l'Action Rayon de Soleil.

La qualité de vie au foyer repose aussi sur un réseau de partenaires fidèles: le diocèse de Sion, avec lequel les liens sont étroits, ainsi que les prestataires locaux qui contribuent au bon



déroulement des événements et à l'ambiance conviviale qui caractérise la maison.

L'équipe est composée de trois personnes (1,6 EPT), dont Lars Isler, le nouveau responsable de foyer qui a remplacé Lara-Kate Crettaz en mars.

## NOMBRE DE RÉSIDENT.ES



## CHAMPS D'ÉTUDES EN %

Hautes écoles spécialisées	40
Sciences et médecine	36
Autres études	16
Droit	4
Sciences économiques et sociales	4

## NIVEAU D'ÉTUDES EN %

Bachelor	37
Master	49
Maturité	7
CFC	7

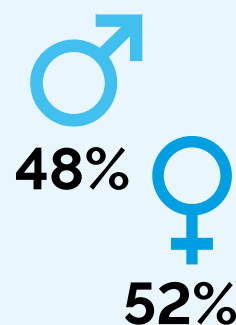
## AFFILIATIONS INSTITUTIONNELLES EN %

HEMU (Haute Ecole de Musique)	36
HES-SO	32
EPFL	14
Ecole professionnelle	14
Gymnase	4

## ÂGE MÉDIAN

24

## NATIONALITÉS



# Lausanne - St-Justin



Niché aux abords du verdoyant parc Valency au sein de la cure Saint-Joseph, le foyer St-Justin de Lausanne héberge 7 étudiant-es de l'Unil, l'EPFL et la HES-SO.

La collaboration avec la paroisse St-Joseph, propriétaire des lieux, est excellente et s'est renforcée depuis la fin de l'année.

La gestion administrative est rattachée au foyer de Genève, tandis que gestion technique est chapeauté depuis Fribourg.

## NOMBRE DE RÉSIDENT-ES



## NATIONALITÉS



## AFFILIATIONS INSTITUTIONNELLES EN %

EPFL	3
HES-SO	1
Stage	1
UNIL	2



# Impact & durabilité

## NOS BOURSIER.ERES: DES ACTEUR.ICES DU CHANGEMENT DANS 30+ PAYS



Étudiant-es en Sciences et Techniques de l'Enseignement à l'ESSVA - Madagascar

## ST-JUSTIN, UN IMPACT DURABLE

St-Justin est convaincu que l'accès à une formation de qualité est le levier le plus puissant et le plus durable pour transformer des sociétés. Chaque bourse n'est pas seulement un soutien financier: c'est un investissement dans un réseau d'acteur-ices qui offrent à leur communauté d'origine des compétences, des réseaux et une vision élargie du monde.

## CHAÎNE D'IMPACTS

1

### Dons & Loyers

Ressources  
mobilisées

2

### Bourses

Financement &  
accompagnement

3

### Formation

Diplômes obtenus

4

### Retour au pays

Compétences  
qualifiées

5

### Impact systémique

Contribution  
aux ODD

## CONTRIBUTION AUX ODD (NATIONS UNIES)

L'ONU a défini 17 Objectifs de Développement Durable. Le modèle du Donut, développé sur cette base, prévoit un plancher social qui garantit l'accès aux besoins humains fondamentaux comme le logement, l'éducation et la santé et un plafond écologique qui définit les limites planétaires à ne pas dépasser pour préserver la Terre. La Fondation St-Justin s'intègre pleinement dans ce modèle en consolidant directement le plancher social par l'accès à un logement digne, abordable et inclusif, tout en favorisant la sobriété et le partage des ressources (cuisines, salons et espaces communs) qui limitent l'empreinte environnementale collective

### OBJECTIF

### CONTRIBUTION DE ST-JUSTIN

#### ODD 4 –

#### Éducation de qualité

Accès à une formation supérieure pour des étudiant·es de pays émergents – notre mission première.

#### ODD 7 – Énergie propre et d'abordable

Le futur raccordement au chauffage à distance et le renouvellement anticipé de la centrale de chauffe marquent l'abandon progressif des énergies fossiles au profit d'énergies renouvelables

#### ODD 10 – Réduction des inégalités

Nous réduisons les inégalités d'accès au savoir entre Nord et Sud global, en accueillant des étudiant·es du monde entier sans distinction d'origine, de religion ou de revenus, favorisant une mixité sociale et culturelle unique.

#### ODD 11 – Villes et communautés durables

Nous proposons des logements communautaires abordables au cœur des centres urbains, limitant l'étalement et optimisant l'usage des infrastructures.

#### ODD 13 – Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques

La volonté globale de réduire drastiquement l'empreinte carbone et écologique de l'ensemble du parc immobilier s'inscrit dans l'action climatique directe

#### ODD 15 – Vie terrestre

La création d'une prairie naturelle sur le site de Fribourg favorise concrètement la biodiversité locale, la flore et les insectes pollinisateurs en milieu urbain.

#### ODD 16 – Paix & Justice

La rencontre interculturelle dans nos foyers est un acte de paix concret.

#### ODD 17 – Partenariats

Nos partenariats avec des Universités et des Institutions locales sont au cœur du modèle d'affaires de la Fondation.

# Fundraising & événements

2025 est une année de transition. La vision 2040, dont le processus participatif a débuté cette année, apportera des changements stratégiques dans le modèle de financement. Des groupes de travail seront constitués, impliquant des expert·es externes et capitalisant sur l'expérience et les connaissances du Conseil de Fondation et du personnel.

## ÉVÉNEMENTS MARQUANTS 2025

PÉRIODE	ÉVÉNEMENT
Mai-Juin	Fêtes de Sainte Rita & Saint Justin — Événements festifs organisés sous tente par le directeur sortant Marco Cattaneo.
Septembre	Apéritif de la rentrée académique à Fribourg, sur le thème de la Bénichon, une tradition vivante — étudiant·es, partenaires, voisin·es présent·es.
Décembre	Saint-Nicolas — suivi d'une procession jusqu'au sapin à vœux – étudiant·es, partenaires, donateur·ices présent·es.
Décembre	Crèche scénographiée — Installation artistique de l'artiste Boris Dennler mettant en valeur les personnages sculptés par l'Atelier Ferdinand Stuflessler 1875.
Décembre	Lancement des « Juste avec » — Nouveau format valorisant l'apport épistémologique des boursier·ères.



Apéritif de la rentrée académique, sept. 2025 — Fribourg

# Le personnel

Au 31 décembre 2025, la Fondation compte 36 employé-es en CDI, représentant 25.51% EPT (équivalent plein temps), en baisse de 2.19 EPT. Une réorganisation structurelle accompagnée d'engagements est prévue en 2026. A noter que des intendantes sont payées à l'heure à Fribourg et que du personnel temporaire a été mandaté pour des remplacements à Genève.



LE PERSONNEL	EMPLOYÉ-ES	TEMPS PLEINS	TEMPS PARTIEL	EPT
Cité St-Justin Fribourg	16	4	12	11.56
Foyer St-Justin Genève	5	4	1	4.8
Haus Justinus Zürich	5		5	3.2
Foyer St-Justin Valais	3		3	1.6
Administration Fondation	7	1	6	4.35
<b>TOTAL EMPLOYÉ-ES</b>	<b>36</b>	<b>9</b>	<b>27</b>	<b>25.51</b>

**Secteur administratif 16      Secteur intendance 16      Secteur conciergerie 4**

Le taux de rotation a été relativement important, en particulier pour ce qui concerne les postes à responsabilité. Entre la fin 2024 et le début 2025, l'accent a été mis sur le recrutement d'une nouvelle direction. Le Conseil de Fondation a intégré des représentant-es du personnel dans le processus résolutif participatif qui a permis l'engagement de Natacha Roos, entrée en fonction le 1<sup>er</sup> août. Elle succède à Marco

Cattaneo qui a pris sa retraite, comme la co-responsable de l'intendance Anne-Elisabeth Cattaneo. Les responsables de foyer Jean-Marc Wild et David La Framboise à Fribourg, Lara-Kate Crettaz à Sion et Zoé McHug à Genève, ont quitté leur poste. Ils et elles ont été remplacés-es par Lars Isler à Sion et Marilyn Combet à Genève. François Julmy a été nommé responsable technique de la Fondation.

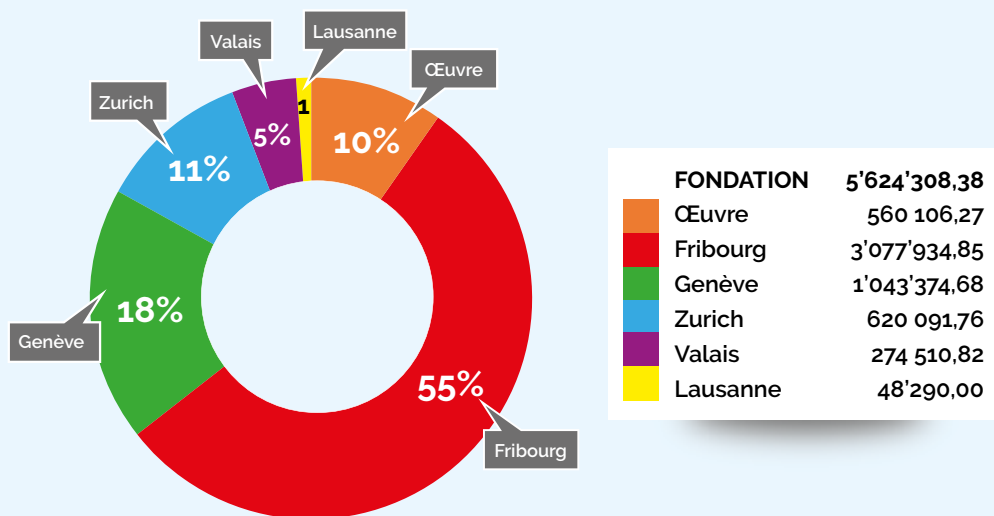
# Comptes 2025

## EXERCICE 2025

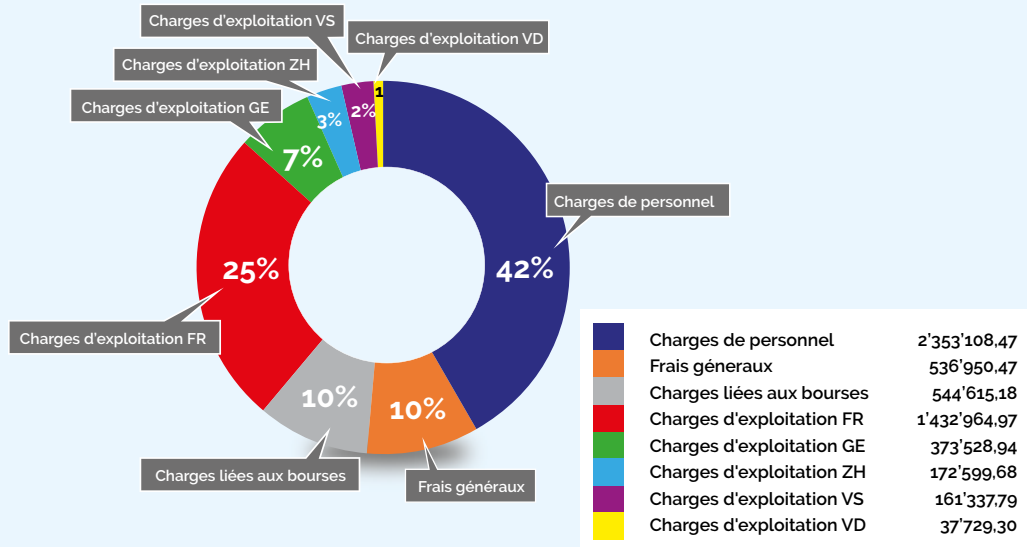
L'exercice 2025 est marqué par plusieurs opérations importantes: la vente de l'immeuble Torry à Fribourg (CHF 1'600'000), la poursuite des travaux de rénovation sur plusieurs sites, et une forte hausse des bourses octroyées (+196%). Le résultat net de l'exercice s'établit à CHF 11'474 (CHF 822'000 avant amortissements).

## En chiffres...

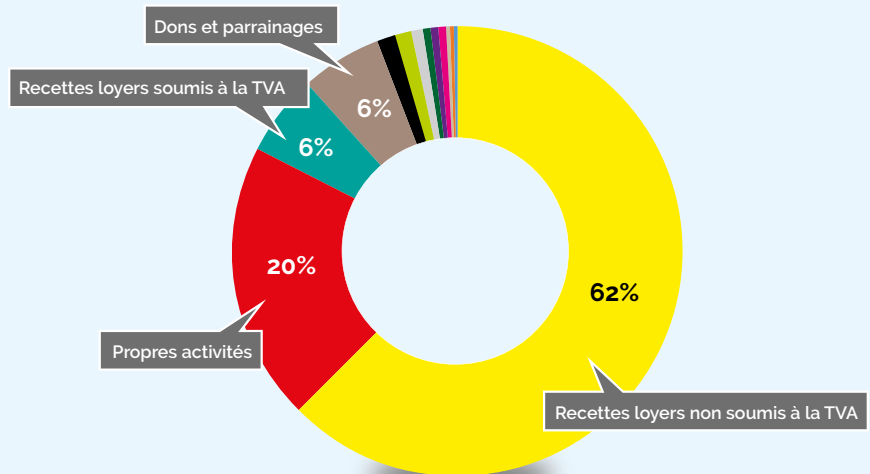
### CHIFFRE D'AFFAIRES PAR STRUCTURES



### CHARGES PAR SECTEURS



### CHIFFRE D'AFFAIRES PAR TYPE D'ACTIVITES



Recettes loyers non soumis à la TVA	3'518'243,31
Propres activités	1'134'533,56
Recettes loyers soumis à la TVA	325'755,29
Dons et Parrainages	319'108,79
Charges et produits extraordinaires	71'191,40
Legs et héritages	70'847,90
Taxes d'administration	49'175,58
Prestations de services	37'134,52
Prestations refacturées, sans supplément	34'537,29
Commerce de biens	25'921,45
Produits financiers	16'542,14
Revenus buanderie	16'430,88
Réparations en tout genre	4'866,31

**PKF Fiduciaire SA**  
Rue de la Banque 3  
Case postale  
CH – 1701 Fribourg

Tél. : +41 26 460 70 10  
Email : [fribourg@pkf.swiss](mailto:fribourg@pkf.swiss)  
[www.pkf.swiss](http://www.pkf.swiss)



Genève • Fribourg • Lausanne  
Moutier • Sion • Vevey • Neuchâtel

# RAPPORT

de l'organe de révision sur le contrôle restreint  
au conseil de fondation  
appelé à statuer sur les comptes  
de l'exercice arrêté au 31 décembre 2025 de la

## **Fondation Oeuvre Saint-Justin** **Stiftung Justinus-Werk**

Fribourg



Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint  
au conseil de fondation de la  
**Fondation Oeuvre Saint-Justin - Stiftung Justinus-Werk  
Fribourg**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de la Fondation Oeuvre Saint-Justin - Stiftung Justinus-Werk pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Fribourg, le 15 mai 2026

**PKF Fiduciaire SA**

**Jean-François Javet**  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

**Stéphane Peiry**  
Expert-réviseur agréé

**Fondation Oeuvre Saint-Justin - Stiftung Justinus-Werk  
Fribourg**

**BILAN**

<b><u>ACTIF</u></b>	<b><u>31.12.2025</u></b>	<b><u>31.12.2024</u></b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b><u>Actif circulant</u></b>		
Trésorerie	1 371 940.83	342 620.52
Créances résultant de la vente de biens et de prestations	100 309.78	29 084.74
Autres créances à court terme	3 086.66	11 011.30
Provision pour pertes sur créances	-4 000.00	-4 000.00
Stocks	62 064.50	92 658.50
Actifs de régularisation	64 501.08	101 297.92
<b>Total de l'actif circulant</b>	<b><u>1 597 902.85</u></b>	<b><u>572 672.98</u></b>
<b><u>Actif immobilisé</u></b>		
Immobilisations financières	279 725.02	273 613.92
Immobilisations corporelles		
Immeubles Fribourg	17 165 000.00	16 971 000.00
Immeuble Genève	5 200 000.00	5 208 000.00
Immeuble Zürich	2 220 000.00	2 278 000.00
Installations, mobilier et véhicules	115 600.00	139 400.00
Immobilisations incorporelles	22 000.00	33 000.00
<b>Total de l'actif immobilisé</b>	<b><u>25 002 325.02</u></b>	<b><u>24 903 013.92</u></b>
<b>Total de l'actif</b>	<b><u>26 600 227.87</u></b>	<b><u>25 475 686.90</u></b>

**BILAN**

<b><u>PASSIF</u></b>	<b><u>31.12.2025</u></b>	<b><u>31.12.2024</u></b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b><u>Capitaux étrangers à court terme</u></b>		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations	235 215.07	238 845.76
Avances des débiteurs	9 976.60	8 973.45
Autres dettes à court terme	370 156.54	378 838.19
Passifs de régularisation	76 270.24	119 622.11
<b>Total des capitaux étrangers à court terme</b>	<b><u>691 618.45</u></b>	<b><u>746 279.51</u></b>
<b><u>Capitaux étrangers à long terme</u></b>		
Dettes à long terme portant intérêt		
Dettes envers des Banques	22 733 250.00	19 526 250.00
Dettes envers d'autres institutions et des privés	830 000.00	2 630 000.00
Créancier droit d'emption	0.00	400 000.00
Fonds des donateurs	190 000.00	190 000.00
Provisions		
Provisions pour frais d'entretien des immeubles	221 241.62	221 241.62
Engagements envers les boursiers	454 362.85	293 634.40
<b>Total des capitaux étrangers à long terme</b>	<b><u>24 428 854.47</u></b>	<b><u>23 261 126.02</u></b>
<b><u>Capitaux propres</u></b>		
Capital de dotation	50 000.00	50 000.00
Réserves issues d'apports		
Transfert de patrimoine	1 406 681.22	1 406 681.22
Réserves issues du bénéfice		
Résultats reportés	11 600.15	626.46
Résultat de l'exercice	11 473.58	10 973.69
<b>Total des capitaux propres</b>	<b><u>1 479 754.95</u></b>	<b><u>1 468 281.37</u></b>
<b>Total du passif</b>	<b><u>26 600 227.87</u></b>	<b><u>25 475 686.90</u></b>

**COMPTE DE RESULTAT**

	<u>Exercice 2025</u>	<u>Exercice 2024</u>
	CHF	CHF
<b><u>MARGE BRUTE DES FOYERS</u></b>		
Produits nets des Foyers		
Fribourg	1 944 857.08	2 041 413.94
Genève	1 023 210.73	1 011 216.14
Zürich	619 214.07	617 178.23
Valais	274 033.18	282 941.92
Lausanne	48 290.00	48 180.00
Autres revenus liés à l'activité	244 640.06	217 164.60
Pertes sur débiteurs	-2 050.76	-3 827.39
<b>Total</b>	<u>4 152 194.36</u>	<u>4 214 267.44</u>
Charges d'exploitation des Foyers		
Fribourg	-489 337.33	-418 819.27
Genève	-213 011.31	-243 751.04
Zürich	-109 629.23	-111 730.16
Valais	-153 178.84	-134 686.26
Lausanne	-36 729.30	-36 122.15
<b>Résultat brut des foyers</b>	<u>3 150 308.35</u>	<u>3 269 158.56</u>
<b>RESULTAT NET VENTE IMMEUBLE "TORRY"</b>	<u>1 063 500.00</u>	<u>0.00</u>
<b><u>ACTIVITE DES BOURSES</u></b>		
Produits		
Dons et legs	449 720.25	691 435.25
Abonnements	11 290.00	14 410.00
<b>Total des produits</b>	<u>461 010.25</u>	<u>705 845.25</u>
Charges		
Bourses octroyées	-516 180.96	-93 410.35
Aides octroyées	-28 434.22	-90 803.58
Frais d'animation	-260 738.97	-166 271.19
<b>Résultat brut de l'Œuvre</b>	<u>-344 343.90</u>	<u>355 360.13</u>
<b>Résultat brut global</b>	<b>3 869 464.45</b>	<b>3 624 518.69</b>
<b><u>CHARGES</u></b>		
Charges de personnel	-2 487 452.31	-2 587 039.68
Charges d'exploitation	-18 255.93	-46 635.51
Charges d'administration	-218 033.38	-202 140.45
Amortissements	-810 545.82	-427 352.24
<b>Résultat d'exploitation ordinaire</b>	<u>335 177.01</u>	<u>361 350.81</u>
Charges et produits financiers	-394 894.79	-359 714.57
Produits extraordinaires	71 191.36	9 337.45
<b>Résultat net</b>	<u><u>11 473.58</u></u>	<u><u>10 973.69</u></u>

**ANNEXE**

<b>1. Informations générales</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<p>La <b>Fondation Oeuvre Saint-Justin - Stiftung Justinus-Werk</b> est une fondation au sens des articles 80ss du Code Civil Suisse. Son siège est à Fribourg et elle possède des établissements stables à Genève, Zürich, Sion et Lausanne</p>		
<p>Les buts de la Fondation sont:</p>		
a)	Soutenir et financer toutes activités de formation d'étudiants en provenance notamment de pays émergents par le biais de l'octroi de bourses et autres allocations d'étude	
b)	Acquérir, gérer, entretenir et évaluer sur tout le territoire suisse des foyers et / ou des maisons d'étudiants permettant à ses bénéficiaires de disposer d'un environnement de qualité	
c)	Accessoirement, déployer toutes les activités d'accueil et d'écoute pour des hommes et des femmes en difficultés	
<p>La Fondation n'a pas de but lucratif.</p>		
<p>La Fondation a été créée le 19 janvier 2023 (date des statuts) et a été inscrite au Registre du commerce le 3 février 2023</p>		
<p>En date du 1er juillet 2023, les cinq associations fondatrices ont procédé à cinq transferts de patrimoines pour un montant net de CHF 1'456'681.22, dont CHF 50'000 ont été affectés au capital de dotation et CHF 1'406'681.22 au capital issu du transfert de patrimoine.</p>		
<p>L'activité de la fondation commence donc effectivement le 1er juillet 2023.</p>		
<p>La Fondation Oeuvre Saint-Justin - Stiftung Justinus-Werk est inscrite auprès de l'Autorité fédérale de surveillance des fondations (Département Fédéral de l'Intérieur).</p>		
<p><i>Adresse de la Fondation</i> : Rue de Rome 3, 1700 Fribourg</p>		
<p>Personne de contact: Mme Natacha Roos, directrice</p>		
<p><i>Membres du conseil de fondation et droit à la signature:</i></p>		
<p><i>Conseil de fondation:</i></p>		
Morero Charles- Président		Signature collective à deux (1)
Carrupt Roland - Vice-président		Signature collective à deux (2)
Bitar Fouad - Membre		Signature collective à deux (3)
Defferrard Françoise - Membre		Signature collective à deux (3)
Emery Georges - Membre		Signature collective à deux (3)
Jenny Edgar - Membre		Signature collective à deux (3)
Känel Daniel - Membre		Signature collective à deux (3)
Membrez François - Membre		Signature collective à deux (3)
Molnar Darcy - Membre		Signature collective à deux (3)
Rappo Michael - Membre		Signature collective à deux (3)
Robyr Benoît - Membre		Signature collective à deux (3)
Tanner Erwin - Membre		Signature collective à deux (3)
Soukkar Mohamad - Membre		Signature collective à deux (3)
<p><i>Hors Conseil de fondation:</i></p>		
Roos Natacha		Signature collective à deux (3)
Steiger Chantal Cécile		Procuration collective à 2 (3)
Tashtish Sima		Procuration collective à 2 (3)
<p>(1) avec le vice-président / (2) avec le président / (3) avec le président ou le vice-président</p>		
<p><i>Rémunération des membres du conseil de fondation :</i></p>		
<p>Les membres du conseil de fondation exercent leur fonction à titre bénévole. Aucune rémunération n'est versée.</p>		
<p><i>Organe de révision:</i> PKF Fiduciaire SA, succursale de Fribourg - Fribourg</p>		
<p><i>Statut fiscal:</i> la Fondation est exonérée fiscalement en raison du but d'utilité publique qu'elle poursuit.</p>		

**ANNEXE**

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>2. Principes comptables</b>		
Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO).		
<b>3. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat</b>		
<b>3.1. Immobilisations financières</b>		
Garanties loyer	3 932.62	3 929.76
Titres (valeur boursière)	306 392.40	294 432.91
Réserve de fluctuation (10% du capital investi)	-30 600.00	-29 400.00
Autres immobilisations financières	0.00	4 651.25
<b>Total</b>	<b>279 725.02</b>	<b>273 613.92</b>
<b>3.2. Autres dettes à court terme</b>		
Il s'agit presque exclusivement des dépôts des étudiants		
<b>3.3. Créancier droit d'emption</b>		
L'immeuble "Torry", fait l'objet d'un contrat de vente à terme avec droit d'emption échéant le 31.12.2026. Un acompte de CHF 400'000 a été versé par l'acquéreur. La vente a été effectuée au cours de l'exercice 2025		
<b>3.4. Engagements envers les boursiers</b>		
Engagements envers les boursiers en Suisse	336 442.34	198 517.40
Engagements envers les boursiers à l'étranger	117 920.51	95 117.00
<b>Total</b>	<b>454 362.85</b>	<b>293 634.40</b>
<b>3.5. Produits nets des Foyers</b>		
Fribourg - loyers des étudiants et boursiers	1 150 554.40	1 197 908.20
Fribourg - autres loyers	715 714.26	751 994.20
Fribourg - autres rendements des immeubles	78 588.42	91 511.54
	1 944 857.08	2 041 413.94
Genève - loyers des étudiants et boursiers	939 703.24	929 863.14
Genève - autres loyers	59 895.19	55 536.25
Genève - autres rendements des immeubles	23 612.30	25 816.75
	1 023 210.73	1 011 216.14
Zürich - loyers des étudiants et boursiers	588 868.35	603 712.57
Zürich - autres loyers	21 793.04	7 446.61
Zürich - autres rendements des immeubles	8 552.68	6 019.05
	619 214.07	617 178.23
Valais - loyers des étudiants et boursiers	126 830.26	132 115.05
Valais - autres loyers	129 389.09	136 906.47
Valais - autres rendements des immeubles	17 813.83	13 920.40
	274 033.18	282 941.92
Lausanne - loyers des étudiants et boursiers	48 290.00	48 180.00
<b>3.6. Bourses octroyées</b>		
Bourses et argent de poche en Suisse	415 816.02	57 864.26
Bourses autres pays	84 116.07	7 427.65
Aides diverses	16 248.87	28 118.44
<b>Total</b>	<b>516 180.96</b>	<b>93 410.35</b>

**ANNEXE**

<b>3. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat (suite)</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>3.7. Charges de personnel</b>		
Salaires	2 094 786.70	2 172 161.85
Charges sociales	385 195.60	403 386.25
Autres charges de personnel	7 470.01	11 491.58
<b>Total</b>	<b>2 487 452.31</b>	<b>2 587 039.68</b>
<b>3.8. Amortissements</b>		
Amortissement parc immobilier Fribourg	604 590.94	345 180.44
Amortissement immeuble Genève	105 821.43	10 000.00
Amortissement immeuble Zürich	39 000.00	1 532.70
Amortissements autres immobilisations corporelles	50 133.45	59 289.10
Amortissement immobilisations incorporelles	11 000.00	11 350.00
<b>Total</b>	<b>810 545.82</b>	<b>427 352.24</b>
<b>3.9. Charges et produits financiers</b>		
Produits des titres	-18 066.32	-11 522.24
Variation de la réserve de fluctuation de valeur	1 200.00	600.00
Intérêts et frais bancaires et postaux	17 203.55	19 608.93
Différence de change	1 624.18	-361.97
Intérêts liés au financement	392 933.38	351 389.85
<b>Total</b>	<b>394 894.79</b>	<b>359 714.57</b>
<b>3.10. Produits extraordinaires</b>		
Participation aux excédents assurances	57 565.90	4 517.10
Divers	13 625.46	4 820.35
<b>Total</b>	<b>71 191.36</b>	<b>9 337.45</b>
<b>4. Informations complémentaires</b>		
<b>4.1. Emplois à plein temps</b>		
Le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle se situe entre 10 et 50 au cours de l'exercice sous revue.		
<b>4.2. Actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise</b>		
Immeubles	24 585 000.00	24 457 000.00
Titres	306 392.40	294 432.91
<b>Total</b>	<b>24 891 392.40</b>	<b>24 751 432.91</b>
<b>3.1. Dettes envers les institutions de prévoyance professionnelles</b>		
Solde du c/c en faveur de Bâloise Assurances	6 430.60	6 760.35

